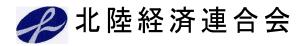
2021 年度事業報告および決算

2022年6月8日



2021 年度事業計画の実施状況と評価・方向性(総合対策委員会)

1. スマート・リージョン北陸に向けた社会基盤整備の促進

第五次アクションプラン実施項目	2021 年度事業計画	実施状況	評価・方向性
(3) 社会基盤としての行政・社会システムに係るデジタル化	(a) 地方自治体を含む行政手続きの電子化、オープンデータ化等に関する要望活動 ・政府要望への織込み、関係省庁への説明、三経連、西日本経済協議会等における要望活動への参加	○「政府に対する北陸経済界からの要望書」に要望を記載。 主なものは以下のとおり。 ・官民をあげたデジタル革新の推進およびデジタル革新に向けた 基盤整備のための規制緩和の促進 ・各種行政手続きの標準化・簡素化・電子化等によるデジタル行 政の推進	・引き続き要望活動を行うとともに、行 政機関との意見交換の実施を検討す る。
	(b) スーパーシティ、スマートシティの先進事例に関する情報収集、会員企業への情報提供	〇政府の「スーパーシティ型国家戦略特別区域」の指定に関する情報を北経連トピックス(3/1、3/16 発行)に掲載。加賀市が「デジタル田園健康特区(仮称)」(※)に指定。 (※) デジタル技術の活用によって、地域における健康、医療に関する課題の解決に重点的に取り組む複数の自治体をまとめて指定し、地域のデジタル化と規制改革を強力に推進することを目的に創設される国家戦略特区のこと。加賀市以外では、岡山県吉備中央町、長野県茅野市が指定された。	・スーパーシティ型国家戦略特別区域に 指定された地域(大阪市、つくば市) の動向や、「デジタル田園健康特区 (仮称)」に指定された加賀市の動向 等を情報提供する。 ・スーパーシティ、スマートシティの展 開に向けた行政機関との意見交換の実 施を検討する。
	(c) 各県の PPP/PFI 地域プラットフォームへの参画を通じた PPP/PFI に関する情報収集、会員企業への情報提供 (事業スキーム) 金融機関 ・北陸銀行 ・高山銀行 ・高山銀行 ・高山銀行 ・高山銀行 ・高山銀行 ・高山銀行 ・高山県用金庫 ・DBJ 返済等 ・ル陸電気工事 ・砂・ルビを電気工事 ・砂・水子 ・ 地内で ・ 地内で ・ 地内で ・ 地内で ・ ・ ・ ・ ・ ・ ・ ・ ・ ・ ・ ・ ・ ・ ・ ・ ・ ・ ・	 ○令和3年度第2回とやま地域プラットフォーム(10/27)、令和3年度第2回「いしかわPPP/PFI地域プラットフォーム」オンラインセミナー(1/25)の開催案内をホームページと北経連トピックスに掲載。 ○OPPP活用事例(※)を北経連トピックス(3/16発行)に掲載。 (※) 2021年4月に富山市新桜町に開業した複合施設「Toyama Sakura ビル」。(㈱ホクタテを代表企業とする特定目的会社「PPP 新桜」が維持管理しており、1階に保育園、2階に自習室とフィットネスクラブ、3、4階に民間企業のオフィス、5~8階には富山市教育委員会が入居している。 	・引き続き情報収集し、会員企業が PPP/PFI に参画できるよう情報提供する。 ・PPP/PFI 活用に向けた行政機関との意 見交換の実施を検討する。
(4) 脱炭素社会の実現を目指した エネルギー・環境対策	(a) 安全性が確認された原子力発電所の速やかな再稼働および 2050 年カーボンニュートラルの実現に向けた諸施策、国民 負担抑制等に関する要望活動 ・政府要望への織込み、関係省庁への説明、三経連、西日本 経済協議会等における要望活動への参加	○「政府に対する北陸経済界からの要望書」に要望事項を記載。 主なものは以下のとおり。 ・電力の安定供給と電気料金抑制に向けた原子力発電所の迅速な 安全確認と早期運転再開 ・カーボンニュートラル達成に向けた革新的な技術の研究開発に 対する予算、税制面の更なる支援 ○会員懇談会(富山会場)において、カーボンニュートラルをテーマに、東京大学の有馬特任教授から、「COP26を含む地球 温暖化をめぐる国際情勢と日本の課題」、コマニー㈱品質環境推 進本部本部長の坂本豊伸氏から、「コマニー㈱の SDGs メビウス モデルと脱炭素に向けた取り組み」について講演。(2/1)	・引き続き要望活動を行うとともに、カ ーボンニュートラル実現に向けた産業 界の先進事例を情報提供する。
	(b) 北陸環境共生会議と連携した各県の環境展示会へ出展等、環境配慮型社会の実現に向けた取り組みの実施(プラスチックごみ等による海洋汚染防止等)	〇北陸環境共生会議(北陸三県、北陸電力、北経連で構成)と連携し以下の施策を実施 ・海岸漂着ゴミやプラゴミ問題の啓発パンフレット作成(10月) ・プラスチックごみ削減に向けた勉強会開催(10/29)	・北陸三県と連携し継続実施する。 ・公益財団法人中部圏社会経済研究所と の共催による企業の SDGs 取組み事例 等に関するセミナーを開催予定。

第五次アクション	 ノプラン実施項目	2021 年度事業計画	実施状況	評価・方向性
			 ・ふるさと環境フェアに出展(11/23) ・とやま環境フェアに出展(12/4) ・岡山県と EV 等の普及促進に関するオンライン意見交換会実施(2/17) 	(2022 年 9 月頃)
(5) 東京一極集 中の打破	①北陸地域への 企業誘致・投 資促進	(a) 企業の本社機能、研究機能の移転促進に関する要望活動 ・政府要望への織込み(本社機能、研究機能移転を促すイン センティブ施策の強化等)、関係省庁への説明、三経連、西 日本経済協議会等における要望活動への参加	○「政府に対する北陸経済界からの要望書」に要望事項を記載。 主なものは以下のとおり。 ・大都市から地方への企業移転を促すインセンティブ施策の強化 (地方拠点強化税制における優遇制度の拡充等) ・首都圏に偏在する公共事業予算の地方への重点配分	・引き続き要望活動を行う。
		(b) 全国に拠点を有する会員企業の本社に、北陸地域の優位性、 国の支援制度等をアピール	○「2022 国際ロボット展」の出展ブースに来場した北陸地域進出に関心のある2社に対し、企業立地に関する北陸地域の優位性等を説明するオンライン会議実施。(3/28、4/7)	
		(c) 北陸三県の企業誘致担当、北陸電力、北経連で構成する「北陸国際投資交流促進会議(北投促)」にて首都圏等の大規模展示会出展し、北陸の企業立地環境等の PR 実施	 ○「メッセナゴヤ 2021」にブース出展 リアル出展 11/10~13、オンライン出展 11/1~19、来場者 37 千人 ・企業進出に関するアンケート 146 人分を回収し、各県の企業誘致担当者と共有。 ○2022 国際ロボット展にブース出展 リアル展示 3/9~12、来場者 62 千人 ・企業進出に関するアンケート 70 人分を回収し、各県の企業誘致担当者と共有するとともに、北陸地域への進出に関心のある 2 社の情報を入手。 →3/28、4/7 に企業立地に関する北陸地域の優位性等を説明するオンライン会議を実施。 	・今後も北投促の枠組みで首都圏等の大規模展示会に出展し、北陸の企業立地環境等を PR する。
	②関係人口等の 増加に向けた 取り組み	信、およびリモートワークやワーケーション等、新たな働き 方に関する情報発信	〇北陸イメージアップ推進会議(北陸三県、北陸電力、北経連で構成)が新たにワーケーションサイトを開設し、富山県内9施設、石川県内29施設、福井県内26施設のワーケーション施設を掲載。また、インターネット広告を活用した首都圏、関西圏、中京圏へのワーケーション施設の情報発信を実施。(3月)〇経団連との「第48回北陸地方経済懇談会」(11/18)において、新たな働き方について意見交換。〇関西、北陸の企業、経済団体、自治体が地域活性化について意見を交わす「第8回関西北陸交流会」(12/1)において、コロナ禍を契機とした北陸地域の働き方、暮らし方の変化を紹介。	
		(b) 「北陸のシェアトップ 150」等による北陸地域の優れた企業 の PR	 OASEAN 企業とのマッチングを目的として、関西経済連合会が ASEAN 7 カ国の商工会議所と連携し創設した ABC プラットフォームのホームページに日本語版と英語版を掲載。 O以下の展示会で「北陸のシェアトップ 150」を配付。 ・MEX 金沢オンライン展示会 (6/16~10/31) ・北陸技術交流テクノフェア (10/21、22) ・T-Messe オンライン展示会 (10/28~11/30) 	

第五次アクションプラン実施項目	2021 年度事業計画	実施状況	評価・方向性
		・メッセナゴヤ 2021(11/10~13)	
		• Matching HUB Hokuriku 2021 (11/12)	
		・2022 国際ロボット展(3/9~12)	
	(c) 域外大学の就職担当者と会員企業の採用担当者との情報交換会の開催	〇関東地区理工系大学就職研究会とのオンライン情報交換会を開催 (11/24) ・参加企業 16 社、10 大学	・参加企業、大学から好評であったため 継続開催する。
		(北陸電力㈱、松村物産㈱、北陸電気工事㈱、コマニー㈱、 第一電機工業㈱、住澤塗装工業㈱、㈱牧田組、朝日印刷㈱、 キタムラ機械㈱、㈱日本オープンシステムズ、三協立山㈱、 北電情報システムサービス㈱、立山科学㈱、㈱柿本商会、	
		コマツNTC㈱、日本海ガス絆ホールディングス㈱)	
	(d) 各種人材バンクの活用に関する情報収集、会員企業への情報 提供	○内閣府官民人材交流センターが運営する国家公務員の中堅・シ ニア層 (45 歳以上) に特化した求人サイト「官民ジョブサイ ト」について、北経連トピックス (1/17 発行) に掲載。	・引き続き情報収集し、会員企業に情報 提供する。
	 (e) 北陸三県に移転した企業の情報収集	〇北陸国際投資交流促進会議主催の勉強会を開催(11/26、12/8、	│ ・勉強会参加者から企業の立地に至った
	(c) ADPELIATION TO THE TRUE AND	3/7)	経緯や立地後の取り組み状況等を聞く
		・北陸地域に進出した企業から進出に至った経緯等、当該企業	
		の誘致に携わった地方自治体の担当者から誘致にあたっての	多かったため、来年度も企業誘致勉強
		支援・サポート活動について紹介。	会の開催等、企業誘致に資する活動を
		<第1回>	実施していく。
		・開催日 : 11/26	
		・進出企業:APB㈱(福井県越前市)	
		・講演者 : A P B ㈱福井センター武生工場長 大森隆太 氏 福井県産業労働部企業誘致課 中村昌彦 氏	
		・参加者数:84名	
		<第2回>	
		・開催日 : 12/8	
		・進出企業:ユースキン製薬㈱(富山県富山市)	
		・講演者 : ユースキン製薬㈱代表取締役社長 野渡和義 氏	
		富山県商工労働部 端正至 氏	
		・参加者数:68名	
		<第3回>	
		・開催日 : 3/7	
		・進出企業:アステナホールディングス(石川県珠洲市)	
		・講演者 : アステナホールディングス㈱ 党務執行犯員社長家長 速水斑寒乃 氏	
		常務執行役員社長室長 清水雅楽乃 氏	
		石川県商工労働部 濱崎貴史 氏	
		・参加者数:92名	

2. 企業の労働生産性の向上と成長

第五次アクションプラン実施項目	2021 年度事業計画	実施状況	評価・方向性
(6) 労働生産性向上のための企業	(a) 北陸地域の人文社会系専門家のネットワーク構築作りに向け	〇「北陸地域経済研究者シンポジウム」開催(5/21)	・「北陸地域経済研究者シンポジウム」
改革	たセミナー、交流会の実施	(第1部)	後のアンケートでは、90%以上の参加
		基調講演「なぜ、今、日本に労働生産性の向上が求められてい	者から「参考になった」旨の回答をい
		るのか?-北陸の労働生産性の推移から考える-」	ただいた。
		講師:富山大学経済学部教授 小柳津英知 氏	・「第 12 回北陸地域政策研究フォーラム
		(第2部)	シンポジウム」は、労働生産性に関し
		パネルディスカッション「北陸企業における労働生産性向上の	て示唆に富む内容が数多く含まれてお
		あり方」	り有意義な内容であったが、オンライ
		パネリスト:	ン限定で日曜日に開催したこともあ

第五次アクションプラン実施項目	2021 年度事業計画	実施状況	評価・方向性
		・富山大学経済学部教授 小柳津英知 氏 ・金沢大学人間社会学域教授・先端観光科学研究センター長学長補佐(社会共創推進担当) 佐無田光 氏	り、後日録画配信も行ったが、視聴者数は少なかったため、発言内容をまとめて会報に掲載する等の対応策が必要。 ・北陸地域の人文社会系専門家とのネットワークを活用し、当会の施策の検討や会員企業への情報提供に活用していく。
		の影響を巡って」 (第1部) 個別発表 富山大学経済学部教授 柳原佐智子氏 「テレワークの影響と課題」 福井県立大学地域経済研究所准教授 杉山友城氏 「企業経営における労働生産性の考え方」 金沢星稜大学経済学部准教授 神﨑淳子氏 「なぜ、今、日本に労働生産性の向上が求められているのか?ー北陸の労働生産性の推移から考えるー」 (第2部) パネルディスカッション パネリスト: 富山大学経済学部教授 柳原佐智子氏 福井県立大学地域経済研究所准教授 杉山友城氏 金沢星稜大学経済学部准教授の神﨑淳子 モデレーター:	(第 12 回北陸地域政策研究フォーラム シンポジウムのパネルディスカッション風景)
	(b) 会員企業に1人当たり GRP の算定を依頼	関西大学総合情報学部教授 古賀広志氏 〇労働生産性算定に関するアンケート調査結果を集約 ・調査結果を総合対策委員会、常任理事会で説明。 ・調査結果をホームページに掲載、会員企業に郵送し、会員企業にフィードバック。 ・調査結果について、「第12回北陸地域政策フォーラムシンポジウム」参加の先生方からコメントあり。 ・労働生産性とは、自社の競争優位性および社員の成長を定量的に示した指標のひとつである。 ・直近5年程度の労働生産性を算定することにより、自社の適正な労働生産性の水準を把握することができる。 ・労働生産性はマネジメントが適切に行われているかを確認するガバナンスのツールである。 ・労働生産性を向上させるためには、人だけでなく、企業の風土や人事制度等の仕組みも変えていく必要がある。	 ・アンケートでは、自社の労働生産性のレベルを把握できた、労働生産性の考え方を理解できた等、概ね好評のコントをいただき、今回の調査は一定の効果があった。 ・分析結果については、関係機関とも共有しながら、労働生産性向上に施策を検討してい労働生産性向上への関心が高まることが期待できるため、設問の工夫、労働生産性算定に向けた、対働生産性算定に向けた、対したとが期待できるため、設問の工夫、労働生産性算定に向けた、対したとが関連を検討した上で、来年度以降も継続実施する。

3. その他

第五次アクションプラン実施項目	2021 年度事業計画	実施状況	評価・方向性
	(a) 政府要望活動(政府要望 WG での要望事項検討、政府与党等	〇政府に対する北陸経済界からの要望書作成、要望の実施。	・政府与党、関係省庁に対して、要望を
	訪問)	・要望事項の検討にあたり、会員企業へアンケート調査を実施	直接伝えることができる貴重な機会で
		→14の企業、団体から29の要望事項を受領し、要望書に	あるため、継続実施する。
		反映	・政府要望書に関する会員企業へのアン
		・WGによる検討、要望書案取りまとめ (5/13、6/17)	ケート調査は、幅広い業種、視点から
		総合対策委員会(7/15)、常任理事会(8/5)	意見を伺える貴重な機会であるため継
		・政府、与党等に対する要望活動	続実施する。
		(8/19) 要望書を自民党、公明党、関係省庁、北陸選出自民	

第五次アクションプラン実施項目	2021 年度事業計画	実施状況	評価・方向性
		党国会議員等へ郵送。	
l		(12/10) 以下の要望先を訪問し要望内容を説明。	
l		〔要望先〕	
l		自民党(梶山幹事長代行、古屋政務調査会長代行)、	
· ·		公明党(中川北陸信越方面本部長)、	
l		国交省(泉田大臣政務官 他)、経産省、文科省	
· ·		○北陸新幹線に関する要望活動	
ı		・北陸新幹線建設促進石川県民会議(7/17)	
· ·		・福井県北陸新幹線建設促進同盟会総会(7/25)	
· ·		· 北陸新幹線富山県同決起大会(8/3)	
ı		北陸新幹線建設促進大会、北陸新幹線建設促進同盟会上期中	
· ·		央要請 (8/18)	
l		北陸新幹線建設促進大会、北陸新幹線建設促進同盟会総会、	
· ·		下期中央要請(11/9)	
 		西経協要望活動(11/17)	
		・北経連単独政府要望(12/10)	
		・三経連要望活動(12/14)	
		〇三経連としての要望活動	
		・経済懇談会、決議 (9/14)	
<u>'</u>		・要望活動(12/14)	
ı		〔要望先〕	
ı		自民党(茂木幹事長)、財務省(藤原大臣政務官)、	
		経産省(細田副大臣)、国交省(泉田大臣政務官)	
		〇西日本経済協議会としての要望活動	
1		・会員総会、決議(10/20)	
l		・要望活動(11/17)	
		〔要望先〕	
		自民党(福田総務会長、高市政務調査会長、	
· ·		梶山幹事長代行)、	
l		首相官邸(松野内閣官房長官)、	
l		内閣府(山際経済再生大臣、野田地方創生担当大臣)、	
		財務省(鈴木大臣)、経産省(岩田政務官)、	
'	ルン 仁九リロ - 九光 L の和-y 人田 W	国交省(加藤政務官)、デジタル庁(山田政務官)	
<u>'</u>	(b) 行政当局、政党との懇談会開催	〇北陸選出自民党国会議員との懇談会(11/9)	・北陸経済界の意見・要望を地方支分部
<u>'</u>	・「三県知事との懇談会」、「北陸選出自民党国会議員との懇談	〇自民党予算・税制等に関する政策懇談会(11/24)	局(各省庁の出先機関)や国会議員に
'	会」等の開催	○中部・近畿経済産業局との懇談会(11/30) ○公正取引委員会中部事務所との懇談会(12/16)	対して直接伝えることができる有効な
<u>'</u>		○公正取引委員会中部事務所との懇談会(12/16) ○三県知事との懇談会は今年度開催中止	機会のため継続実施する。
<u>'</u>			
'		○北陸・近畿地方整備局、北陸信越・中部運輸局との懇談会(3/1) ○北陸充党連携懇談会をオンライン関係(0/28)	・十学の「知」しま惟した主要に関い国
1	(c) 北陸産学連携懇談会(学長懇)、北陸産学連携交流会(部門 	〇北陸産学連携懇談会をオンライン開催(9/28) ・テーマ「北陸地域の充党連携活動の活性化。名土党の取組力	・大学の「知」と連携した産業振興や国際経済が流気の推進したよび北陸の
<u>'</u>	長会議)等による域内大学と産業界との連携強化 	・テーマ「北陸地域の産学連携活動の活性化〜各大学の取組み と方向性」	際経済交流等の推進、および北陸の 「知」の拠点である大学の発展に向け
<u>'</u>		○福井県立大学オンライン見学会実施(9/28)	「知」の拠点である人字の発展に向け た協力を継続する。
'		・福井県立大学の海洋生物資源学部・生物資源学部から研究内	/ - 777 / J で 全性で 4分に タ の 。
		・ 協力原立人子の一個存生物質派子部・生物質派子部から研究的 容を紹介。	
<u>'</u>		日本で紹介。 〇金沢大学定員増に向けた協力(9月)	
'		○並バス子足員塩に向けた励力 (す万) ○北陸未来共創フォーラム、北陸 DX アライアンスの設立に向け	
<u>'</u>		○北陸木米共創フォーラム、北陸 M アライアン人の設立に同じ た協力	
'		1-10073	
'			
'			

第五次アクションプラン実施項目	2021 年度事業計画	実施状況	評価・方向性
	(d) 第五次中期アクションプラン等に対応した当会ホームページ の改修	〇ホームページ改修完了(12月)(主な改修内容)・トップページのビジュアルの鮮明化。・トップページで「北陸は一つ」というメッセージをPR。・北経連の取組みを第五次中期アクションプランに対応したカテゴリーに編成。(URL) https://www.hokkeiren.gr.jp/ 〇北陸近未来ビジョンの説明動画完成(3月)・2019 年 6 月に公表した「北陸近未来ビジョン」の説明動画を製作し、ホームページに掲載。(URL) https://www.hokkeiren.gr.jp/movie/vision.mp4 〇中部社研と共催による SDGs に関する企業の取組み事例等を紹介するセミナーは、講師都合により2022 年 9 月以降に延期。	### 1 1 1 1 1 1 1 1 1 1 1 1 1 1 1 1 1 1

以上

2021 年度事業計画の実施状況と評価・方向性(人財活躍推進委員会)

3.北陸企業の「ダイバーシティ&インクルージョン」ブランド化の推進

第五次アクションプラン 実施項目	2021 年度事業計画	実施状況	評価・方向性
(1) 女性活躍	「女性が働きやすい北陸」とのブランドづくりに 向けた具体的取組みの実施 (地域社会・男性の意識改革を含む)	○4/12 第1回女性部会 ・2020年度8月首都圏への流出理由を探るため実施した「女性の就業意識に関する実態調査」に基づき、「北陸は女性が働きやすい」ブランドを作るための意見の取り纏め (北國、富山、北日本、福井、日経、北陸中日、読売、電気新聞、NHK、労働新聞にて掲載) 【結果概要】北陸出身の首都圏勤務者の主な意見 ・現在の会社を選んだ理由はやりたい仕事だった ・働いていく上で重視することは、「希望の職種があること」 ・昇進に積極的 首都圏学生の北陸の企業に対するイメージ ・どのような企業があるかわからない69% ・おもしろい企業が多い13% ・グローバルに活躍している企業が少ない8% *総括として「選択できること」、「チャレンジできること」、「情報発信」が重要と認識 ・2021年度の事業計画(案)女性活躍について ○6/3 第2回女性部会 ・女性活躍、シニア活躍、働き方改革は、人財活躍推進委員会が取り組むことについて	
	(a) 女性活躍推進法にもとづく一般事業主行動計画(厚労省)の策定の促進 ・会員企業の実態把握等 ・HP の会員企業一覧にて「策定済」「えるぼし認定企業」等を明示 ・会員企業の実態結果及び HP での「女性活躍への参画状況」の明示についてプレスリリースし、内外へ幅広く PR を図る ・えるぼし認定(厚労省)、なでしこ銘柄(経産省)、北陸三県の認定制度等の比較調査等	(a) 女性活躍推進法にもとづく一般事業主行動計画(厚労省)の策定の促進 ①4月 会員アンケート実施 女性活躍推進のための一般事業主行動計画実施状況を調査 【結果概要】行動計画策定済 49%、策定予定 23%、策定予定なし 25% 女性管理職の割合が 0%と回答は、製造業 25%、非製造業 22%	(a) ・アンケートにより実態把握し、女性管理職 比率の低さを課題と捉える企業が多数であった。同時に、女性に意欲を起こさせない 環境に課題があることを認識。 ・会員企業における取組・えるぼし認定状況をHP掲載したことにより、報道機関に取り上げられ、内外へのPRにつなげた。一方で、HP掲載社数が 75/324 社と、多いとは言い難い状況であり、引き続き女性活躍推進に向けた機運醸成が必要。 ・行動計画の策定の段階は 2022/3 末で終了。 今後は計画実行の段階となる。労働局等関係機関と連携し、行動計画の実行とえるぼ し認定(厚労省)取得を促進する。

第五次アクションプラン 実施項目	2021 年度事業計画	実施状況	評価・方向性
N. P. C.		3/4 掲載開始 3/8 北國新聞、3/9 北日本新聞・NHK 金沢放送局 ※3/8 国際女性デー →HP 閲覧数が 754 件(3/16 時点)	
	(b) 意識改革のためのセミナー及び講演会の実施・えるぼし認定等に関しての勉強会・女性活躍推進企業や専門家等による講演会	(b) 意識改革のためのセミナー及び講演会の実施 ①5/21 北陸地域経済研究者シンポジウムにおいて、福井県立大学中里客員研究員が労働生産性の向上に関して、女性活躍の観点から説明 ②12/7 会員懇談会(福井)において、経営者を対象とした講演・アクセンチュア(株)江川代表取締役社長「女性活躍推進~女性に選んでもらえるような魅力ある企業になるために」・スウェーデン大使館フルトクイストー等書記官「ジェンダー平等とワークライフバランス:スウェーデンの経験から」 ③2/14 働く女性の活躍推進セミナー「それってジェンダーバイアスです!」・東京工業大学 治部れんげ 准教授 (講師・パネリスト)・(株) 北陸銀行 中澤宏 取締役常務執行役員 (パネリスト)・北菱電興(株) 高橋仁美 管理本部副本部長人事部長 (パネリスト)・福井県 地域戦略部県民活躍課 田中智美参事 (パネリスト)開催結果は、別紙1-2参照 2/15 読売新聞 (石川県版)、3/8 電気新聞 ④国際女性デー記念シンポジウム「女性が開く経済と社会変革~ウーマノミクスのこれから」への後援 (2/28 開催)主催:国連大学サステイナビリティ高等研究所いしかわ・かなざわオペレーティング・ユニット	(b) ・2/14 働く女性の活躍推進セミナーの参加者 アンケートでは 95%が好意的な意見。男女両 方の参加があり、経営層・女性の意識改革 という目的を達成できた。今後も継続し、 意識改革を図る。
	(c) 北陸三県との連携・情報交換および情報共有等	(c) 北陸三県との連携 ①4/20 会員アンケート結果について情報提供(富山県総合政策局働き方改革・女性活躍推進室、石川県県民スポーツ部男女参画課、福井県地域戦略部県民活躍課) ②4/27 富山県横田副知事、知事政策局女性活躍推進室 川津室長、荻原課長他と意見交換 ③8/12 三県と北経連の4者による意見交換会各組織での取組状況と、浮き彫りになった課題を共有(意見) ・中小企業で女性活躍推進が進みにくい・働きやすい環境整備と女性活躍推進を同一視・女性活躍推進部署だけでなく他部署の巻き込みが必要 ④県主催の講演会等の情報を会員企業に提供 ・富山県 女性活躍推進セミナー~フェムテックを活用した課題解決(8/25) ・富山県 塩めく+本音トーク(10/21) ・石川県 女性の活躍推進セミナー(10/13) ・石川県 ケースに温事業(12/1 北経連トピックス) ・石川県 アドバイザー派遣事業(12/1 北経連トピックス) ・石川県 経営戦略としての女性活躍推進の秘訣実践セミナー(2/1) ・富山県 煌めく+本音トーク(3/4) ・富山県 煌めく女性リーダー塾マスターコース公開講演会(3/18)	・引き続き、各県と情報交換を継続するとと

第五次アクションプラン	2021 年度事業計画	実施状況	評価・方向性
実施項目			
	(d) 女性活躍推進に関する要望活動 ・政府要望への織込み、関係省庁への説明、三経 連、西日本経済協議会等における要望活動へ の参加	(d) 女性活躍推進に関する要望活動 ①8/19「政府に対する北陸経済界からの要望書」を政府・与党の関係先に送付 ・女性活躍推進法に基づく行動計画の策定、えるぼし取得の支援 ・性別に基づく固定的な役割分担意識解消に向けた取組支援 ・働きながら子育てができる環境整備 ・女性省創設 など ②11/17 西日本経済協議会の要望活動への織り込み・参加	(d) ・男性育休の取得状況や保育施設の待機児童等、状況に応じて、政府等への要望を継続する。
	(e) 若い女性に選んでもらえるような魅力ある企業になるための取り組みや、若い女性に北陸企業の情報を届ける有効な取組みを検討するため、女性活躍WGを設置し、女性活躍促進に向けアドバイス等を頂く。メンバーは企業の人事を担当する課長クラス等を想定	(e) 女性活躍推進ワーキング ・9/10 初回開催。今年度の事業計画や今後の活動について意見を伺う。初回メンバーは、 大砂教授(金沢工業大)、宮原副調査役(日本政策投資銀行)、三県女性活躍部署。今後 企業メンバーを追加予定。	・委員会で決定した方針を具現化するため、 引き続き有識者や実務担当者からアドバイ スを頂く場として継続する。
(2) シニア活躍	(a) 高齢者の労働参加率の向上等、シニア活躍に向けた経営者、シニアの意識改革につながる公的機関と連携した情報の発信		 ・会員の65歳以上の高年齢者雇用についての現状および今後に対する考えをアンケートの実施により把握し、これに基づいて、関係機関と連携して、その推進に資する情報発信をスタートした。 ・引き続き、当会会員のニーズに応じた有益な情報を会員に随時発信するとともに、新たに経営トップ層への必要性の理解促進のための施策を実施する。

第五次アクションプラン	2021 年度事業計画	実施状況	評価・方向性
実施項目		a. 北陸三県労働局(11/30 石川、12/1 福井、12/2 富山) b. (独) 高齢・障害・求職者支援機構	
(3) 働き方改革	(a) 働き方改革の必要性、働き方改革関連法への対応方法等についての会員への情報発信(長時間労働の是正等について労働局、三県経営者協会等、関係機関と連携を図る) (b) 働き方改革に資する諸施策(男性の育休制度推進、テレワークやワーケーションの推進等)の実現に必要な支援策の政府等への要望活動の実施	(a) ①関係機関との連携強化 北陸三県労働局を訪問し、当会事業計画の説明や情報交換等を行い、今後の当会活動への支援を要請。 (9/14 石川労働局、10/21 富山労働局、10/27 福井労働局) (意見) ・労働局は法令に基づき地道に活動している。企業の経営者の意識改革は経済団体で実施していただきたい。 ・今後も情報提供、情報交換等を連携して行うことについては了解した。 ②当会HPによる情報発信 1/11 「働き方改革推進支援センターのご案内」(厚生労働省) 1/18 「石川労働局からのお知らせ『改正育児・介護休業法説明会』」 ③2/20 「第12回 北陸地域政策研究フォーラム」※において、当会のコマ(枠)を設けていただき、「地方圏企業における働き方改革の意義と労働生産性への影響を巡って」をテーマとする発表及びパネルディスカッションを実施。 〈報告〉 ・テーマ 「テレワークの影響と課題」 富山大学経済学部経営学科教授 柳原佐智子氏 ・テーマ 「企業経営における労働生産性の考え方」福井県立大学地域経済研究所准教授 杉山友城氏 ・テーマ 「地域レベルの職業訓練の現状と今後の可能性」金沢星稜大学経済学部経営学科推教授 神崎淳子 氏 〈パネルディスカッション〉 テーマ 「労働生産性を算定するメリット、評価方法」「労働生産性向上の方策」(パネリスト)上記報告者3名 (モデレーター)関西大学総合情報学部教授 古賀広志 氏	 ・今年度は、主として労働局等関係機関との連携による情報提供をいただきながら活動をスタートした。 ・引き続き、労働局等の関係機関との連携を強化しながら、当該機関からの有益な情報を会員に随時発信するとともに、当会独自の施策を検討していく。

第五次アクションプラン 実施項目	2021 年度事業計画	実施状況	評価・方向性
		※北陸地域の大学の人文系研究者のネットワークで、年度ごとに1回発表会を開催 (今回は富山大学で開催) (b) 8/19「政府に対する北陸経済界からの要望書」を政府・与党の関係先に送付 ・ウィズコロナ、アフターコロナに即した新たな働き方(テレワーク、副業・兼業等) の導入に関する課題(労務管理、情報セキュリティ等)の解決に向けた支援	

以上

2021 年度事業計画の実施状況(社会基盤委員会)

1,スマートリージョン北陸に向けた社会基盤整備の促進

第五次中期アクションプラン実施項目	2021 年度事業計画	実施状況	評価・方向性
(1) 北味鉱粉約の土に土るの日期入約間等	(a) 北陸三県と連携した政府に対する要望活動の	・6/26【中止】北陸新幹線小浜・京都ルート建設促進同	・金沢・敦賀間は2023年度末の開業に向け鋭意
(1)北陸新幹線の大阪までの早期全線開通 	実施、東京・北陸三県で開催される大会・総会	盟会総会・決起集会	工事が進められているが、今後も工事の進捗
	における要望	• 7/17 北陸新幹線建設促進石川県民会議	状況を注視するとともに、必要に応じ政府、
	・金沢・敦賀間の 2023 年度末までの確実な開業	• 7/25 福井県北陸新幹線建設促進同盟会総会	国会議員、国交省、鉄道・運輸機構に対し要
	・敦賀開業後の関西・中京圏へのアクセス維持	•8/3 北陸新幹線富山県合同決起大会	望していく。
	向上	・8/18 北陸新幹線建設促進同盟会上期中央要請	・敦賀以西の 2023 年度当初の着工に向けては、
	・敦賀・新大阪間の 2023 年度当初の着工、2030	(オンライン)	今夏の概算要求、年末の政府予算案決定と今
	年頃までの1日も早い全線開業	・8/19 北経連単独要望活動(書面)	年が正念場の1年となる。北陸3県をはじめ
		・11/9 北陸新幹線建設促進同盟会総会・北陸新幹線建設	とする沿線自治体・経済団体と連携し、政
		促進大会、下期中央要請(東京)	府、国会議員、国交省、鉄道・運輸機構に強
		・11/17 西日本経済協議会要望活動(東京)	く要望していく。
		・12/10 北経連単独要望活動(東京)	
		・12/14 三経連要望活動(東京)	
	(b) 関西地域と連携した現地でのPR活動。	・7/12 北陸新幹線早期全線開業実現大阪協議会	・北陸新幹線敦賀・新大阪間の早期全線開業に向
	・関西財界セミナー、関西北陸交流会等への参加	・10/5 関経連リニア・北陸新幹線専門委員会講演会	け、引き続き関西との連携を強化していく。
		・12/1 第8回関西北陸交流会	・京都や大阪の機運醸成に向けては、大阪までの
		・1/21 京都経済界への訪問	全線開業によるメリット等をさらに周知して
		・2/8.9 関西財界セミナー (オンライン)	いく必要がある。
			→関西経済連合会と定期的にコンタクトを取
			り、情報共有や一体となった関係機関への働
			きかけを行う。
			→関西にて開催されるイベントに積極的に参
			加し、北陸新幹線全線開業についてアピール
			を行う。
	 (c)懇談会等での PR 活動	・11/18 第 48 回北陸地方経済懇談会 (経団連との懇談会)	・懇談会等において、北陸新幹線についての PR
	・インバウンド需要のみならず、大規模災害時の	・11/30 第 28 回 中部・近畿経済産業局との懇談会	を引き続き実施していく。
	国土代替補完機能としてのゴールデンループ	・1/26 新春経済懇談会	
	をアピール。	・3/1 第 29 回北陸地域懇話会(整備局・運輸局との懇話	
		会)(オンライン)	

		政府に対する要望活動、国土交通省との懇談会等	・政府に対する北陸経済界からの要望活動(8/19、12/10)	・ 高規格幹線道路、地域高規格道路の
(2) 陸・海・	①高速道路の全線 4 車線	における要望	東海北陸自動車道の早期全線4車線化および付加車	整備促進について要望を継続。
空一体とな	化、ミッシングリンクの	・高規格幹線道路の整備促進・完全4車線化の	線事業の着実な整備促進など	
った人流・物	解消 解消	実現。	・東海北陸自動車道建設促進同盟会の要望活動(10/26)	 <高規格幹線道路>
流基盤の強		・事故・渋滞削減に資する地域高規格道路の整備	(南砺市長・白川村長が代表で国交省等へ訪問・要望)	東海北陸自動車道、舞鶴若狭自動車道、
化		促進。	<トピック>	能越自動車道、中部縦貫自動車道
		,	・中部縦貫自動車道建設促進福井県協議会の要望活動(11/12)	
			(福井県副知事等が国土交通省を訪問・要望)	
			・東海北陸自動車道 小矢部砺波 JCT-南砺 SIC 間の一部 1.8	
			kmが4車線化工事完了・利用開始(11/10)	
			・2022 年度新たに着手する 4 車線化の候補箇所として、東海	
			北陸道 南砺 SIC-福光 IC 間 4.6 km、舞鶴若狭道 小浜 IC-小	
			浜西 IC 間 7.6 kmが選定された (3/4 公表)。	
	② 北陸地域の港湾・空港	(a) 北陸地域の港湾整備促進に向けた政府に対す	・政府に対する北陸経済界からの要望活動 (8/19、12/10)	・北陸の港湾整備に関する要望を継続。
	の整備	る要望活動	北陸港湾の利便性向上や国際物流環境の変化に対応	
	の金浦	・日本海側拠点港の整備・促進 等	する北陸の日本海側拠点港の整備・促進 など	
		(b) 三県・他経済団体等との連携	・11/2(火)開催(金沢市)	・港湾分野で三県が連携する場は貴重であり、勉
		・「北陸三県港湾勉強会」の実施	北陸地方整備局から話題提供(オンライン)	強会において有意義なアイデア等が出れば、活
			カーボンニュートラルポート、北陸地域国際物流	動に取り入れていきたい。
			戦略チーム、港を活用した農林水産品・食品の輸出促	
			進、サイバーポート	
			北陸3県港湾担当者が意見交換・情報交換	
			三県の取組み、最近の情勢	
		(c) 首都圏、中京地区、京阪神地区に対する北陸港	・「南海トラフ地震に対応したオンライン代替輸送訓練」	
		湾ポートセールスの実施	の事前説明会(11/17 首都圏向け、11/18 中京地区向け)	
		・荷主企業等に対する北陸港湾利用拡大に関す	の中で、3 県の港湾紹介を実施。	
		SPR。		
		(d)北陸地域内空港の路線網の維持に向けた、政府	・政府に対する北陸経済界からの要望活動(8/19、12/10)	・北陸地域内空港の路線網維持のため、国内航空
		に対する要望活動	新型コロナウィルス感染症終息後の国内航空需要喚	需要喚起に対する支援策等について要望を継
		・コロナ後の航空需要喚起のための取組み促進	起のための取組み促進、国内路線網・便数維持のための大塚のなど	続。
		等(ショロの洪でのノベン)をによる。小は地域のの	の支援など	
		(e) 羽田空港でのイベント等による、北陸地域内空	・コロナ禍により今年度も実施見合わせ。次年度以降も、	
		港と羽田空港間の利用促進PR。	当面実施を見合わせたい旨、京浜急行から申し入れを	
		 <計画外>	受けた。	
		へ計画外ン ・富山県からの要請に応じて「富山きときと空港の	・関西・中部方面への新規路線の開拓	<参考>富山きときと空港運営あり方検討会議
		運営のあり方」に関する意見出し。	・羽田便経由各地方空港への乗り継ぎ利便性の拡充	は 2/28 第 3 回会議をもって終了。現在、報告書
		座呂のめソル」に関りる思兄田し。 		
			・広域観光パッケージの中で富山空港を位置づける 等	を取りまとめ中。

③ 人流・物流の強化	(a)「北陸地域国際物流戦略チーム広域バックアップ専門部会」への参画	「南海トラフ地震に対応したオンライン代替輸送訓練」 (11/24 首都圏向け、11/25 中京地区向け)に参加。	・「専門部会」に引き続き参画する。
	(b) 物流に関して太平洋側の代替機能を果たすためのインフラ等の強化に向けた政府に対する要望活動	・政府に対する北陸経済界からの要望活動 (8/19、12/10) 物流デジタル化、自動化・機械化等、物流DXの推進 に向けた取り組みへの支援、海上コンテナおよびコンテナ船の不足・コンテナ運賃高騰の解消に向けた まだったば	・北陸企業の物流インフラ強化に対する支援について要望を継続。
	(C)物流DX、物流業界の労働力不足対策に関する 情報収集、勉強会等の実施	支援 など ・12/10 社会基盤委員会において、講演会「新たな総合物 流施策大綱と最近の物流施策について」(講師:北陸信 越運輸局交通政策部 坂本次長)を実施。	
	(d) 並行在来線への支援やMaaS推進等、域内 2 次交通の充実に向けた政府に対する要望活動	・政府に対する北陸経済界からの要望活動 (8/19、12/10) 並行在来線への支援、地方鉄道の維持・存続のための財 政支援、二次交通の充実 など	・引き続き要望活動を実施していく。
	(e) 各県並行在来線利用促進協議会 ・あいの風とやま鉄道利用促進協議会 ・いしかわ並行在来線金沢以西延伸対策検討会 ・福井県並行在来線対策協議会	・5/12 福井県並行在来線対策協議会幹事会 →新幹線開業遅延に伴う追加経費について、県と国交省が鉄道・運輸機構からの出資を充当することで合意。これを踏まえ、地域公共交通計画の作成に関する協議会を設置することとなった。(計画の作成は出資を充当するために必要な措置)11月頃に国交省から認定されれば、来年3月に出資が受けられる予定。 ・5/27 第3回あいの風とやま鉄道新経営計画 WG・6/7 あいの風とやま鉄道利用促進協議会幹事会・6/15 あいの風とやま鉄道利用促進協議会 →2020年度決算・取組等について報告有。運賃改定の時期や上げ幅を盛り込んだ新経営計画(10年間を想定)について、2021年12月に素案が示され、22年3月に	・各県で開催される「協議会」「幹事会」に引き続き参画する。
		策定する予定。 ・8/23 福井県並行在来線対策協議会幹事会、 福井県並行在来線地域公共交通計画協議会 ・10/26 福井県並行在来線対策協議会 →経営計画の決定、「福井県並行在来線利用促進協議会」 を来春設立予定、について決議された。 ・11/25 第 4 回あいの風とやま鉄道新経営計画 WG →協議会は 12 月下旬を予定。 ・12/22 あいの風とやま鉄道利用促進協議会 ・3/10 鉄道・運輸機構が福井県並行在来線準備会社に対し、6.2 億円を出資金の形で支援することで正式決定。	

			・3/28 福井県並行在来線利用促進協議会	
	*	(a) 国土強靭化税制の整備・実現に向けた提言、	・北陸など8経済連合会名で、7/1、『「国土強靱化税	・引き続き他経済連合会と協力し、民間企業の
4自然災害等	身に対心する│ 企業設備等の│	自民党議員懇話会等での要望活動の実施	制」等の整備・創設に向けての要望(優先項目のご提	防災投資に対するを支援策について要望を継
カラップ 社会基盤、1 ・ 充実・強化			示)』を公表。	続。
一 元美・強化	,		→旧耐震基準の建物、情報機器等の耐震化に対する優遇	
			税制を優先項目とした	
			同日、自民党本部で開かれた議員懇話会(二階幹事長出	
			席)、加藤官房長官、財務省に要望活動を実施。	
			・国土強靭化支援施策の自民党マニフェスト(衆院選選挙	
			公約)への反映要望(10/5 自民党幹事長・政調会長)	
			「政策パンフレット」に記載・反映	
			"あらゆる非常事態を想定した企業の取り組みを促進する	
			など、日本経済社会のレジリエンスの一層の強化を図る"	
			「政策BANK」に記載・反映	
			"防災・減災投資等の民間企業の自主的取組を予算、税制	
			で支援し、日本経済社会のレジリエンスの一層の強化、	
			サプライチェーンの強靱化を図ります"	
		(b) 西日本経済協議会「防災分科会」における意見	・12/21 オンライン開催。	・「防災分科会」における議論・紹介された先進
		交換・情報収集	1. 講演会	事例等を、適宜、会員に情報提供する。
			「南海トラフ地震に向けた防災・減災の取組み」	
			講演者 高知大学 原教授	
			2. 意見交換会等	

以上

2021 年度事業計画の実施状況と評価・方向性(新たな価値創出委員会)

2. 企業の労働生産性の向上と成長

第五次アクションプラン実施項目	2021 年度事業計画	実施状況	評価・方向性
(1) A I 、 I o T 等デジタル化	(a) AI、IoT 等のデジタル化に関する最新技術等に関する講演会等の開催	〇会員懇談会(石川会場) テーマ「DX(デジタルトランスフォーメーション)」 [10/17 金沢市 オンライン併催 参加者:77名(オンライン再掲:65名)] 講演①「企業変革実例 味の素㈱のDX~トピックス Otonari 地方経済活性化の試み~」 味の素㈱代表執行役副社長 福士 博司 氏 講演②「製造業の事例から考えるDXの進め方」 (㈱スカイディスク 代表取締役社長 内村 安里 氏 講演③「製造業におけるDX型生産ラインの構築」 (㈱オフィスエフエイ・コム 執行役員営業本部本部長 青木 伸輔 氏	・会員懇談会(石川会場)の参加者アンケートで「(大変)参考になった」と回答が8割であり、概ね好評であった。今後も会員企業の参考となる講演内容を目指して開催していく。
		〇新たな価値創出オンライン講演会 [12/9 金沢市 参加者: 94 名(オンライン再掲: 77 名)] 「地方創生に向けた金沢大学の戦略と取組み~社会共創で北陸の活力を~」 金沢大学 学長 山崎 光悦 氏	
		〇新たな価値創出オンライン講演会 [3/29 金沢市 参加者:75名(オンライン再掲:55名)] 「北陸地域の活性化と人材育成への北陸先端大の取り組み」 北陸先端科学技術大学院大学 学長 寺野 稔 氏	
	(b) 北陸情報通信協議会(総務省北陸総合通信局) 、中部経済産業局等と連携して講演会・セミナー等の会員への情報提供	-石川県「デジタル化設備導入支援事業」 -富山県「IoT・AI 活用ステップアップ補助金」 -福井県「IoT・AI・ロボット等導入促進事業補助金」他2件 ・情報通信月間記念講演会[7/9 金沢市 オンライン併催] (主催:総務省北陸総合通信局、北陸情報通信協議会 後援:北経連 他) 講師:楽天モバイル株式会社 代表取締役副社長 松井房樹 氏 ・中部生産性本部「2021 年度人と企業の活力化フォーラム」 [10 月~12 月 全10 回 オンラインセミナー] (主催:(一財)中部生産性本部 後援:中部経産局、北経連 他) ・経産省地域産業デジタル化支援事業「ヒトが変われば、会社も変わる;トラ	・今年度、新たに北陸三県の DX 関連補助金、中部生産性本部セミナーを会員へ案内した。今後も北陸三県および関係団体と連携して、会員に有益な講演会やセミナー等の情報発信を継続していく。
		ンスフォーメーションの本質は『ヒト』である」[9/7 オンライン] (主催:(株ジュック経営コンサルタント 協力:中部経産局北陸支局) ・テレコムサービス協会「ICT ビジネスフォーラム 2021 in 金沢」 [10/15 予定 金沢市 オンライン併催] (主催:(一社)テレコムサービス協会 後援:北経連 他) ・産業技術総合研究所イノベーションシーズ講演会& 中部イノベネット産業技術の芽シーズ発表会 in 石川 合同開催『地域をつなぐモビリティ』 [11/12 金沢](主催:国立研究開発法人 産業技術総合研究所中部センター、中部イノベネット、HIAC 後援:北経連 他)	
		「北陸地域 ICT イノベーションセミナー2021〜戦略的情報通信研究開発推進事業(SCOPE)研究成果発表会〜」[1/24 金沢市 オンライン併催] (主催:総務省北陸総合通信局 他、後援:北経連 他) 「高機能新素材×意匠オンラインセミナー」[1/28 オンライン開催] (主催:中部経済産業局北陸支局 共催:金沢工業大学) プロジェクト DX「競争から共創へ『一緒に変わろう』オンラインセミナー」 [第1回2/7、第2回2/15 第3回2/22オンライン開催] (主催:中部経済産業局北陸支局 協力:北陸未来共創フォーラム)	

第五次アクションプラン実施項目	2021 年度事業計画	実施状況	評価・方向性
		 ・DX推進研究会セミナー「日本の生産性を変革するDXとは何か」 [2/21 オンライン開催](主催:(一社)ソフトウェア協会) ・「スマート工場技術ミニ展示会」[3/7 福井市](主催:福井商工会議所) ・「富山県 IoT 推進コンソーシアム全体会」[3/18 オンライン併催] (主催:富山県 IoT 推進コンソーシアム) 	
(2)産学官連携による人材育成	(a) 経営者向けセミナーとして「DX 推進経営セミナー2021」 の開催	○DX推進経営セミナー2021「DX推進による生産性向上」の開催 [4/23 金沢市 参加者:100名(再掲 オンライン参加者:67名)] 講師①:インフォグリーン株式会社 代表取締役 竹原司 氏 「DXとアフターコロナに対応できる人材育成を考える」 講師②:北陸先端科学技術大学院大学 副学長 内平直志 氏 「デジタル時代のイノベーションマネジメント」	・DX 推進経営者向けセミナーは、会員懇談会および他団体主催 DX 講演会もあり重複感があること、また経営層の DX 推進人材育成の重要性も深まりつつあることから(1)(a)講演会と統合する。
	(b)「実務者向けデジタル人材育成講座」の開講 (HIAC との共催)	○「実務者向けデジタル人材育成講座」の開講 [5/26~6/30 毎週水曜日(講義・演習の全6回) オンライン講座] (主催:北経連・HIAC 後援:富山大学) 受講者数:76名 講師:富山大学 副学長 中川大 氏へ依頼 昨年と同様にデータサイエンスで「何ができるのか」、「どのようなツール があるのか」など、実務者に直接役立つ講座となるよう企画した。 受講者アンケート結果を取り纏め、10 月に講師と今回講座について評価 打合せ実施	・受講者アンケートでは、昨年度(2020年)講座よりも評価ポイントが上がった結果となった。アンケートの要望も踏まえて、次年度の講座開催に向けて講師と調整する。
	(c) 各県や大学等が主催するリカレント教育等の会員企業への情報提供	・D X 推進経営セミナー2021 (4/23) および北経連HP・トピックスを通じて DX 関連講座を会員へ情報提供 -石川県「デジタル実践道場基礎コース」 -福井県IT 人材育成関連計画 -金沢工業大学 KIT リカレント教育「情報技術教育」 -総務省統計局「社会人のためのデータサイエンス入門」 ・富山県「経営者向け IoT・AI チャレンジ塾」[6/3 富山市 オンライン併催]を会員へ案内実施 ・(一社) JAIST 支援機構「De ザインスクール 2021」[6~11 月 月1回] を会員へ案内実施 ・総務省オンライン配信講座「IoT 入門ウェブ講習」を会員へ案内実施 ・大阪大学(一社)数理人材育成協会(HRAM)主催 一般社会人向け「HRAM データサイエンス応用コース」(オンライン講座)の10 月開講を会員へ案内実施 ・大阪大学 数理・データ科学教育研究センター主催「数理・データサイエンス・AI コース金沢ミニキャンプ~モデルカリキュラム模擬授業~」 [11/27 金沢市]を会員へ案内実施	・各県や大学等と連携し、企業の人材 育成に資するセミナーやリカレント 教育の情報発信を継続していく。
		 ・金沢工業大学「KIT リカレント教育プログラム春期集中講義(2022 年 2 月~3 月)」の受講者募集を会員へ案内実施 情報技術教育プログラム [11 科目 2/17~3/14] 組織活性化と倫理プログラム [1 科目 3/9~16] 〇「ビジネスを護るサイバーセキュリティディズ 2022」 [2/24 セミナー(オンライン併催)、2/25 実践的演習] (主催:総務省北陸総合通信局、北経連 他)を会員へ案内実施 	
		・金沢工業大学「KIT リカレント教育プログラム「金属熱処理基礎教育プログ ラム」(2022 年 4 月~6 月) の受講者募集を会員へ案内実施	

第五次アクションプラン実施項目	2021 年度事業計画	実施状況	評価・方向性
(3)オープンイノベーション			
①交流機会の創出 (会員同士、会員とスタート アップ等)	(a) 大学見学会の開催(総合対策委員会との共催)	〇福井県立大学見学会(総合対策員会との共催) 実開催に向け準備を進めていたが、新型コロナウイルス感染症の警戒態勢が 続いているためオンラインに変更して開催 [9/28 金井会長、北村委員長以下25名が参加] 進士学長の福井県立大学の取組み、海洋生物資源学部・生物資源学部から3件の研究紹介、地域経済研究所評価委員会の八木委員長から産学連携 について発表があった。	・北陸産学連携懇談会(学長と北経連 役員が出席)と同日開催している大学 見学会は、企業経営層が大学の活動や 施設を知る機会となっており、来年も 計画する。
	(b) 北陸産学技術交流会の開催(実務者等が参加する見学会) ・新型コロナ感染症影響で見学会開催が当面難しいことが予想されるため、北陸産学技術交流会(情報交換)を新たに試行する。	 ①「カーボンニュートラルに向けた北陸企業の対策」日華化学㈱ [11/21 福井市(オンライン併用) 参加者:13名(事務局3名含)] 主査・参加者4名からテーマに関する発表後、意見交換を実施した。 その後、NICCAイノベーションセンターの見学を実施した。 ②「印刷技術を活用したRF-ID 技術と新規事業への可能性」立山科学㈱ [11/17 オンライン開催 参加者:10名(事務局5名含)] 主査から提案テーマ概要の説明後、参加者から質問や感想、適用分野等について意見交換を実施した。 ③「製造業におけるAI 活用等による検査工程の自動化」朝日印刷㈱ [12/8 オンライン開催 参加者:6名(事務局2名含)] 主査から提案テーマの趣旨説明後、それに対する質問があった。その後、参加者からテーマに関する事例や取組み等について紹介し、意見交換を実施した。 ④「IH 加熱技術の適用が可能な分野・生産設備」北陸電機製造㈱ [2/17 オンライン開催 参加者:8名(事務局4名含)] 主査から提案テーマの趣旨と事例等の説明後、参加者からの質問や意見があった。 ⑤「製造業におけるデジタル変革」西日本電信電話㈱北陸支店 [2/25 オンライン開催に変更 参加者:11名(事務局6名含)] 	 ・今回初めての試みであったが、5 社からテーマ提案があり、実施後かった(36%)」、「まあよかった(36%)」、「まあよかった(0%)」、参加まりよくなから可能性につかりでありでありでありでありでありでありでありでありでありでありでありでありであり
②国内外スタートアップのプ	(a) 関係機関および会員等が主催するスタートアップピッチイベント等への協力と会員への情報提供	主査からテーマに関する事例紹介と実演後、参加者からの質問、自社での取組み等について紹介があった。 ・「ベトナムスタートアップ's テクノロジー LIVE AI 編」案内実施 [8/18 オンライン開催] (主催: JETRO)	・関係機関および会員等が主催するス タートアップピッチイベント等の
ラットフォームへの参画	(北陸の各県主催のスタートアップ等のピッチイベント、 JETRO(注)「Global Connection」等) (注)JETRO:日本貿易振興機構	 「ベトナムスタートアップ's テクノロジー LIVE 農業編 」案内実施 [9/8 オンライン開催] (主催: JETRO) 「エアロマート名古屋 2021」(航空機関連産業展示会)案内実施 [10/12-14 愛知県国際展示場] (主催:中部経済産業局) 「アジア・アントレプレナーシップ・アワード 2021」案内実施 [10/27-28 オンライン開催] (主催: JETRO) 「グローバル・イノベーション・フォーラム大阪」案内実施 [10/27-29 オンライン開催] (主催:大阪商工会議所) 「第 13 回韓国・関西経済フォーラム〜スタートアップを通じた韓日協力〜」 案内実施 [10/28 オンライン併催] (主催:関経連他) 	協力と会員への情報の周知に努めているが、現状、参加会員数が少ない。 ・紹介の機会等を捉えて、関心のある事業や技術分野、担当窓口を確認して情報が届くよう努め、参加会員数を増やしていきたい。

第五次アクションプラン実施項目	2021 年度事業計画	実施状況	評価・方向性
		 「英国大学発スタートアップによるクライメットテック (気候変動対策に資する技術)」オンラインピッチ案内実施 [10/29 オンライン開催] (主催: JETRO ロンドン事務所) 「第7回 福井ベンチャーピッチ」案内実施 [11/17 オンライン併催] (主催: ふくい産業支援センター) 「北陸イノベーショントライアル 2021 (HIT2021)」案内実施 [12/11 予定 オンライン開催] (主催: (一社)テレコムサービス協会他 後援: 北経連 他) 	
③マッチング (商品・サービスと技術)	(a) 北陸の域内企業・大学との連携、経団連との連携協定に 基づく経団連企業とのマッチングの推進	・関経連 ABC プラット HP 上への会員企業紹介とのマッチング(掲載2社) ・7/15 インドネシア関西スタートアップ商談会(紹介2社、面談1社) ・11/26 第一回タイ関西スタートアップ商談会(紹介2社) ・会員企業から技術マッチング依頼が2件あり、1件目は会員大学へ紹介、2件目は会員企業への紹介を行い、それぞれ初回面談に同席した。	・経団連企業との個別マッチングについて適時案内はしたものの、会員から今年度の申込実績はなかったため、周知強化等の対策を検討する。
	(b) 経団連とのマッチングワークショップの開催	〇「地方協創ビジネスマッチングワークショップ」開催 [12/3 オンライン開催 参加者:120名] (経団連・北経連・四経連・道経連・東経連共催) テーマが「一次産業に関する技術・取り組み」で、各経連より2社が登壇 することとなり、北経連から下記の企業が登壇した。 ・福井シード社(輸出用種苗開発) ・バイオシーズ社(ポータブル肥料分析機器開発)	・開催後に登壇者ヘヒヤリングおよび 経団連他と打合せを実施し、今回の 改善点を踏まえ、北陸の企業・大学 の技術などを経団連会員企業に紹介 していく。
	(c) 北陸地域ものづくり展示会への協力と出展 -機械工業見本市 MEX 金沢 2021 (5/20-22 予定) -北陸技術交流テクノフェア 2021 (10/21-22 予定) -富山県ものづくり総合見本市 T-Messe2021 (10/28-30 予定) -Matching HUB(11 月頃開催予定)	・機械工業見本市 MEX 金沢 2021 [5/20~22 石川県産業展示館]に出展申込を実施したが、コロナ感染症拡大により現地会場開催中止によりオンライン展示で出展。 〇「北陸技術交流テクノフェア 2021」[10/21~22 福井県産業会館] (主催:技術交流テクノフェア実行委員会) 北経連は実行委員で参画会員大学へ北経連ブースでの出展を募集し、次の3大学とHIACと共同で出展した。 ①石川県立大学 宮口研究室「体力および運動意欲を高める用具・教材の開発」 ②北陸大学 藤本研究室「北陸大学ものづくり Lab」 ③金沢工業大学 鈴木研究室 高齢者見守りロボット「ゆきちゃん」他 ・富山県ものづくり総合見本市 T-Messe2021 [10/28~30 富山産業展示館] 北経連は運営委員会に参画。出展申込したが、コロナ感染症影響により現地会場開催中止となりオンライン展示で出展。 〇「Matching HUB Hokuriku 2021」[11/11-12 金沢市] (主催:北陸先端科学技術大学院大学後援:北経連他) 11/11 金井会長来賓挨拶、久和名誉会長が講演 11/12 出展して北経連ブースで「北陸のシェアトップ 150」を配布	・今年度も新型コロナ感染症の影響により北陸域内展示会の一部が実開催中止(オンライン展示のみ)に変更となったが、今後も北陸地域の展示会等と連携するとともにブース出展し、北陸のものづくり企業のPR、会員大学の研究内容紹介等を継続する。
(4) 新事業創出			
①新たな価値創出・事業化	(a) 産学官連携による高機能新素材やライフサイエンス等の事業化に向けた取組みを HIAC と連携して推進・HIAC で実施する経産省事業「産学融合拠点創出事業」に参画し、会員企業へ周知紹介等を実施・HIAC で採択に向けて取組み中の文科省事業「共創の場形成支援〜地域共創分野〜」への協力	 ○経産省事業「産学融合拠点創出事業」において、北陸 DX アライアンス (HDxA) 設立総会 (4/21 金沢市) が開催され、北経連会長および専務理事が出席し、 久和会長が HDxA 会長に就任 -7/28 第 2 回北陸 DX アライアンス (HDxA) 総会に金井会長出席 - 「Matching HUB Hokuriku 2021」開催を会員に案内実施 -12/13 第 3 回北陸 DX アライアンス (HDxA) 総会に金井会長出席 	・北陸3県を跨ぐ広域の産学連携の取 組みを引き続き参画・支援していく。

第五次アクションプラン実施項目	2021 年度事業計画	実施状況	評価・方向性
		・HIAC の文科省事業「共創の場形成支援〜地域共創分野〜」への申請は、取止めとなった。	
		 ○北陸国立4大学で立ち上げる「北陸未来共創フォーラム」への参画 -10/27 北陸未来共創フォーラム運営統括会議(オンライン開催) 規約制定、会長等の選出、事業スケジュール等を審議し、金井会長がフォーラム会長・運営統括会議議長に選出 -北陸未来共創フォーラムキックオフシンポジウム参加者募集および北陸未来共創フォーラムの会員募集について案内実施 -北陸未来共創フォーラムキックオフシンポジウム [1/17 金沢市 サテライト会場(富山・福井)](主催:金沢大学、富山大学、福井大学、北陸先端科学技術大学院大学、北経連) 金井会長が主催者挨拶およびパネルディスカッションで登壇 	
		 ・北陸4国立大学がそれぞれ申請する経産省補助事業「地域の中核大学の産学融合拠点の整備」において、北経連会長から要望書等の提出で協力実施 ・「医工融合技術を生かした医療機器の創製に関する研究会」へ協力(主催:金沢工業大学 共催:北経連 他) 	
②新事業等に対する参入規制 緩和	(a) 総合対策委員会の政府要望 WG と連携して、アンケート 等による参入規制の実態把握や既存の特区制度の活用等 を検討し政府要望等へ反映	〇政府要望 WG (政府予算等に対する要望検討ワーキング) (5/13、6/17) で要	・今後も会員の要望を聞き、先端技術 利用やビジネス展開に資する規制緩 和要望していく。
③国内外からの投資	(a) 北陸三県の企業誘致担当、北陸電力、北経連で構成する 「北陸国際投資交流促進会議(北投促)」にて首都圏等の 大規模展示会出展し、北陸の企業立地環境等の PR 実施	「中見」 11/10 10 シェル 11/1 10 クナロナ ホロメ 07 ズ L 7	・今後も北投促の枠組みで首都圏等の 大規模展示会出展し、北陸の企業立 地環境等の PR を 実施していく。
		 ○北陸進出企業に学ぶ企業誘致勉強会の開催 ・第1回企業誘致勉強会(福井県) [11/26 オンライン開催 参加者:84名] 「次世代リチウムイナンバッテリー全樹脂電池の工業化に向けて~福井県越前市への進出~」 APB(株) 福井センター武生工場長 大森 隆太氏 ・第2回企業誘致勉強会(富山県) [12/8 富山市(オンライン併催) 参加者:68名(オンライン再掲:43名)] 「ユースキン製薬の挑戦~事業発展に最適な富山への工場移転と今後の展開について~」ユースキン製薬(株)代表取締役社長 野渡 和義氏 ・第3回企業誘致勉強会(石川県) [3/7 オンライン開催 参加者:92名] 「アステナが取り組むサステナブル戦略」 アステナホールディングス(株) 常務執行役員 社長室長 清水雅楽乃 氏 	・企業誘致勉強会の参加者から企業の 立地に至った経緯や立地後の取り組 み状況等を聞くことができ、参考に なったとの意見が多かったため、来 年度も企業誘致勉強会の開催等、企 業誘致に資する活動を実施してい く。

2021 年度事業計画の実施状況と評価について (観光委員会)

2. 企業の労働生産性の向上と成長

第五次アクションプラン実施項目 (2021~2025 年度)	2021 年度事業計画	実施状況	評価・方向性
(5)市場開拓 ②広域観光	(a) 政府要望等の実施 ・新型コロナウィルス感染症の影響を踏まえ、委員会メンバー	・5/13, 6/17 政府要望ワーキング ・8/19,12/10 政府要望活動 <新型コロナウィルス感染症対策等>	・引き続き実施していく。
<具体的施策〉 ・北陸新幹線の敦賀開業を見据えた誘客活動の推進(「北陸ディスティネーションキャンペーンの実施等」)	等より要望を伺い、必要な支援策について、国や自治体等への要請を実施	・ワクチンの早期接種、医療検査体制の強化等 ・継続支援対策(事業者向け、自治体向け、個人向け対策) ・景気回復に向けた対策(GoTo キャンペーン展開への継続支援、 インバウンド回帰等のジャパンモデルとしての安全対策指針の策定等) ・新たな感染症の発生に備えた対策 他	
・ 民間のノウハウを生かしたブランドカ向上や、北陸の豊かな食によるフードツーリズムや伝統工芸の体験型観光等の実施	・観光インフラの整備について、政府等への要望を実施	 <観光インフラの整備等> ・観光交通案内板、観光案内所に対する支援 ・観光客等の利便性向上にむけた相互利用な交通系 IC カード・システム整備に対する支援 ・公衆無線 LAN 環境の強化と利便性の向上に対する支援 ・観光情報システム等の構築発信に対する支援 	
		・経団連観光政策 WG (10 月~3 月) の参画 観光立国推進基本計画の改定に向けた提言案の検討 1/18 「持続可能でレジリエントな観光への革新~改訂『観光立国推 進基本計画』に対する提言を公表 北経連からは、人材の確保や育成に関して、省庁の横断的な連携が 欠かせないとことから、省庁や部門の縦割りを排し、一丸となって 取り組めるような推進体制の整備を求めるよう提案、盛り込まれる。	・引き続き参画し、情報収集、要望等 を実施していく。
	(b) 国内観光需要回復に向けた取組みの実施〔北陸の魅力のより効果的な発信〕 ・地域のブランド力向上や誘客促進に向けて、HP、Facebook 及び Instagram を使った情報発信の強化 ex) 北陸物語 HP のテーマ別旅・カテゴリー別スポットの追加・北陸新幹線ルートを加えた太平洋側との「ゴールデンループ」の形成に向けた誘客促進等の P R 活動の実施	 【ホームページ】 ・6/8 北陸物語 HP に多言語翻訳機能を追加(24 言語) ・北陸三県のスポット等情報更新中 ・6/22「JR北陸物語」情報更新済み ・11/5 北陸物語 HP カテゴリー別スポット 100 箇所追加 ・3/31 コンテンツ追加 テーマ別旅(グルメ、ドライブ、レトロ) ・HP 閲覧数 21,794 件/年(4/1-3/29) 【Facebook、Instagram】 ・12 月~3 月 投稿企画(#ほくりく冬フォト、#ほくりく春じたく) ・Facebook ファン数 56,496 人(3/29 時点) ・Instagram フォロワー数 455 人(3/29 時点) 	・HPコンテンツは、一定程度の充 実が図れた。今後は、SNS による発 信を強化し、HP への誘導に注力し ていく。
	(c) 観光業の生産性の向上や高付加価値サービスの提供等の取組の実施 ・「2020 年度 観光産業の魅力の向上に向けた取組内容及びその方法に関する調査」について、調査結果をマスコミ公表し、提言内容について、『北陸観光サロン』の枠組みを利用した講演会・セミナー等による情報提供を実施	・6/17 <u>「2020 年度 観光産業の魅力の向上に向けた取組内容及びそ</u> <u>の方法に関する調査」</u> についてマスコミ公表 <7つの提言>	

第五次アクションプラン実施項目 (2021~2025 年度)	2021 年度事業計画	実施状況	評価・方向性
	ex)「高付加価値サービスの提供」、「AI や IOT の活用による業務の効率化」等の事例など	①観光事業者の生産性向上への取り組み ②高付加価値サービス・新たなサービスの創造 ③観光産業を担う人材の育成 ④地域の魅力を発信できるクリエイティブ人材の呼び込み ⑤全事業者が地域の魅力を底上げすることへの自覚 ⑥地域全体での観光を核とした連携ネットワークの強化・構築 ⑦行政も含めた地域のブランドカの向上 (富山・北國新聞、北日本、日経新聞に掲載、NHK 放映) ・4/12 第 10 回北陸観光サロン 内容:『観光業の高付加価値化~量から質の観光へ~』 基調講演:JTIC SWISS 代表 山田桂一郎氏 講師:在日フランス商工会議所 理事 マニグリエ・真矢氏 パ ネルデ ィスカッション:講師 2 名、金沢ホテル懇話会 会長 庄田氏、西日本旅客鉄道(株)執行役員金沢支社長 前田氏 モデ゙レーター:中央日本総合観光機構常務理事兼事務局長 荻野氏	
	(d) 観光産業を担う人材育成への取組み ・大学生観光まちづくりコンテスト・北陸への誘致・開催 ・「北陸観光研究ネットワーク」との連携による取組の実施 ex) 大学生観光まちづくりコンテスト、セミナー 等	- 2021 年度大学生観光まちづくりコンテスト北陸ステージ (株JTB) 募集開始: 7/20-8/31 締切: 11/5 38 校本選 (動画審査): 2月22日オンラインにて開催テーマ「北陸ならではの資源を活かした広域周遊型の持続可能な観光まちづくり」 ・地元の大学関係者、学生の参加を通した人材育成を図る。 ・北陸先端科学技術大学院大学 「観光コア人材育成スクール」の支援・参加 ・金沢大学 令和4年4月観光デザイン学類設置への支援 11/21 先端観光科学研究センター設立キックオフシンポジウムに後援、委員長来賓挨拶	・金沢大学、北陸先端大学等の北陸 地域の大学と連携し、人材育成を 図っていく。
	(e) 観光資産の発掘 ・産業観光、歴史、スポーツ、北陸の豊かな食によるフードツーリズム等のニューツーリズムについて、情報収集及び情報発信ex) 各県、各観光連盟、プロスポーツ団体等との連携による観光資源発掘の取組みの実施(伝統工芸の体験型観光の紹介、秘書が教えるお土産・菓子の紹介、競技場を利用した観光資産の情報発信等)	・9/29 「ディスカバー北陸プロジェクト」(北陸三県、北國新聞・北日本新聞・福井新聞)に後援 北陸の伝統工芸を支える担い手を紹介 ・先述(b)の北陸物語 HP 事業を実施 ・11 月 中央日本総合観光機構によるウェブテーマコンテンツ事業 テーマ①匠の技②日本海の幸と酒	

第五次アクションプラン実施項目	2021 年度事業計画	実施状況	評価・方向性
(2021~2025 年度)	(f) 北陸三県の観光業界が一体となった広域観光の推進 ①「北陸ディスティネーションキャンペーン」の実施に向けて、関係機関と協議・調整の実施 (北陸三県、JR 西日本、北経連) ex) 北陸三県の祭り文化の紹介など県境を越えた取組の提案等	①「北陸ディスティネーションキャンペーン」 ・5/27 三県担当課長会議(オンライン) (北陸三県、JR 西日本、北経連) ⇒DC 誘致に向けた共通認識のすり合わせ。 北経連から提案→東北6県が協力して、各県の代表的な祭りを持ち 回りで開催している。北陸でも3県の祭りを1か所ですべて見ることができるような、地元の素材をパッケージで見せる取組ができないか、今後も協力して検討していく。 ・11/2 三県担当課長会議(石川県庁) (北陸三県、JR 西日本、北経連) ⇒申請にあたっての認識共有 キャッチフレーズは「Japanese Beauty Hokuriku」を踏襲。 申請の際には北経連名も記載されたプレスリリースを検討。等 ・12/10申請書を提出済。プレスリリースは実施しないことで決定。 ・12/28 三県担当課長会議(オンライン) (北陸三県、JR 西日本、北経連) ・3/23 三県担当課長会議(オンライン) (北陸三県、JR 西日本、北経連)・3/23 三県担当課長会議(オンライン)	①北陸DC開催に向け、引き続き三県と連携しながら協議・調整を進めていく。
	②「北陸三県誘客促進連携協議会」との連携による誘客促進事業の実施 (北陸三県・JR西日本・北経連)	②「北陸三県誘客促進連携協議会」(北陸三県、JR西日本、北経連) ・幹事会 4/22, 7/29, 12/14, 3/7 ・5/17 理事会開催(オンライン) ・今年度の事業計画として、①日本の美は、北陸にあり。[春~秋季]、 Japanese Beauty Hokuriku [冬季] の取り組み、②WEBの更なる 活用による訴求、MaaSや北陸DCへの取り組み、マスコミ・旅 行会社との連携による効果的な販売促進施策の推進を行う予定。 ・11/15 北陸誘客促進会議(黒部市) ⇒「Japanese Beauty Hokuriku キャンペーン」の開催を発表。	②引続き三県、JRと連携を取りながら、北陸への誘客促進に向け、協議・調整を進めていく。
	③「北陸三県修学旅行誘致推進プロジェクト」との連携による修 学旅行生の誘客促進事業の実施(三県観光連盟・JR西日本・北 経連)		③コロナ収束後も北陸が引き続き修 学旅行先として選ばれるよう、現地 研修会や商談会を継続する。

第五次アクションプラン実施項目 (2021~2025 年度)	2021 年度事業計画	実施状況	評価・方向性
(2021 * 2020 平1支)	④「北陸広域観光推進協議会」との連携による誘客促進事業の実施(北陸三県・三県観光連盟・北経連 他)	 ④「北陸広域観光推進協議会」 ・6/18 理事会・総会 ・観光客誘致用パンフレット「北陸路マップ」を作成・配布新たに北陸三県の「道の駅」に配架し域内への誘客促進に繋げた。 ・4・9月 北陸地区オンライン観光商談会開催首都圏・関西圏・中京圏等の旅行会社に北陸の魅力を発信 	④最新の観光素材を旅行会社に提供することで北陸の旅行商品造成に繋げていきたい。
	⑤「北陸イメージアップ推進会議」との連携による誘客促進事業等の実施(北陸三県・北陸電力・北経連)	 ⑤「北陸イメージアップ推進会議」 ・・5/17, 11/1, 3/7 幹事会 ・11/1 第二回幹事会 ・先述(b)の北陸物語 HP 事業を実施 ・北陸ワーケーションサイトを開設(9月富山県公開、12月石川県公開、4月福井県公開) 3月、首都圏・関西圏・中京圏への認知度を高めるため、インターネット広告を実施。 	⑤三県と連携し、暮らしと観光の魅力をミックスした情報発信により、 北陸のイメージアップを図っていく。
	(g) 関東、関西、中部をはじめとする大都市圏との交流拡大 ①京浜急行電鉄との連携事業による誘客促進事業等の実施 ②関西圏との交流拡大に向けた取組みについて、西日本経済協議 会・関西経済連合会と連携を図りながら実施 ex) 2022 関西マスターズ、2024 年北陸新幹線福井・敦賀開業、2025 年大阪万博に向けた北陸への観光客誘客の検討 等	①コロナ感染症の現況に鑑み、京浜急行電鉄㈱と相談の結果、今年度は中止とし、次年度以降についても実施をしばらく見合わせる。 ②西日本経済協議会・広域観光分科会 5/17,6/18,7/27,8/27,1/11,3/16 各地経済連合会の観光に関する取組および課題の共有、西日本レベルでの広域連携事業の在り方について意見交換。 今後、関西圏との連携を深め、2022 年関西マスターズ、2025 年大阪万博を見据え、インバウンド、等の誘客に取り組んでいく。	①中止 ②北陸地域への誘客に向けて連携し ていく。
	(h) インバウンド観光の促進 ①「昇龍道プロジェクト推進協議会」への参画	①「昇龍道プロジェクト推進協議会」(中部運輸局・北陸信越運輸局観光部) ・昇龍道連絡調整会議への参加により取組事業の情報収集を実施(書面審議6月、10月) ・2022/4/15 協議会開催予定	①② 昇龍道プロジェクト推進協議会及び 中央日本総合観光機構との連携によ り、北陸への誘客に向けた取組みを 実施していくよう関係強化を図る。
	②「中央日本総合観光機構」への参画	②「中央日本総合観光機構」 ・5/12 理事会、6/14 総会・理事会、11/26 理事会、3/22 理事会 ・先述(c)の北陸観光サロン 4/12 を合同で開催実施 ・6月 外国人旅行者の属性や移動経路等の見える化を図るため、ナビタイム社と共同開発を進めているデータダッシュボードについて、北陸三県へ自治体専用のページの構築を提案	
		③インバウンド勉強会 11/5 ・「観光再生〜インバウンドを見据え、今取り組むべきことと は?〜」(株)やまとごころ 代表取締役 村山慶輔氏	③市場開拓に向け、来年度の事業計 画に反映していく。

第五次アクションプラン実施項目 (2021~2025 年度)	2021 年度事業計画	実施状況	評価・方向性
		・「世界標準のディステネーションマーケティング−世界の旅行 者が訪れる"北陸"になるために−」 ㈱Intheory 代表取締役 村木智裕氏	
	(i)調査・研究 ・ポストコロナにおける北陸旅行ニーズ調査の実施(検討中)	・北陸イメージアップ推進会議(北陸三県・北陸電力・北経連)において検討の結果、今年度は実施せず、次年度以降に再検討する。	

2021 年度事業計画の実施状況と評価・方向性 (国際委員会)

2. 北陸企業の労働生産性の向上と成長

アクシ: 実施項目	北経連 第五次中期 アクションプラン 実施項目(2021 年度~ 2025 年度)		2021 年度事業計画	実施状況	評価・方向性		
(5) 市場 開拓	① 海外 ニーズ 調査	北経連 A J E C	(a) ASEAN諸国 ・ベトナム、インドネシアの政府高官や行政官 との経済交流会議を開催(政策研究大学院大学	· · · · · · · · · · · · · · · · · · ·	・本年度はインドネシア、及びベトナム行政官 との経済交流会議は断念せざるを得ないが、 同国の政府関係者との人脈形成には有意義		
			(GRIPS)との連携事業)。	鑑み中止となった。 ・ベトナムについては、コロナ・渡航制限等の状況を 注視しつつ GRIPS と協議・検討するも、本年度開催は 見送ることとした。			
		北経連	 関西経済連合会主催「ABC プラットフォーム」への参画。 ※対象は ASEAN 7 か国 (タイ, ベトナム, インドネシア, マレーシア, シンガポール, ミャンマー, フィリピン) 	 ・「ABC プラットフォーム」HP 上に「北陸のシェアトップ 150」の日本語版/英語版を掲載、引き続き、ASEAN 企業とのマッチングを目指す。 ・本 HP 上の「技術・商材」に掲載の会員企業(3社)の支援、及び新規に会員企業(2社)を掲載の上、同プラットフォーム傘下の農業部会他も交え、具体的マッチングに向けて支援を継続中。 ・同プラットフォーム主催の各国のスタートアップ商談会を会員企業様に紹介の上、商談会参加を支援中。 ・7月15日:インドネシア・8月18日:ベトナム・10月28日:韓国・11月26日:タイ・12月7日:シンガポール・2022年2~3月 シンガポールで総会開催を予定するも、2022年7~9月に延期を検討中。 			
		北経連 AJEC	・その他関係団体との連携 タイとの経済交流会議 ベトナムミッションへの参加	・9 月~11 月に北陸ベトナム相互企業進出促進協会と セミナー開催に向けて検討するも、コロナ禍に鑑み 見送ることとなった。北陸AJECは顧問として支援中。 ・12 月 27 日、「第 5 回北陸ベトナム相互企業進出促進 協会総会」に出席し、2021 年 10 月実施の北経連の会 員向けアンケートの「国際化」に関するアンケート結 果を発表。	・来年度の具体的セミナー開催に向けて、北陸ベトナム相互企業進出促進協会と協議予定。		

北経連	・富山インド協会(北日本新聞が幹事会社)と 連携し、第2回北陸インド経済交流会議の開催 を検討。	館等、各方面への協力要請が欠かせない対面事業で あることから、幹事会社(北日本新聞社)は本年度開 催を見送ることとなった。	関心度は高く、幹事会社と連携の上、来年度 開催に向けて協議を進める。
	(c)インド	・コロナ再燃の可能性など先行きが見通せない中、大使	・弊会会員アンケート調査結果ではインドへの
		に創造する未来」に出席、共同声明が採択された。	会と協議を開始したい。
	・北陸・韓国経済交流会議の開催	日韓経済協会・韓日経済協会)、テーマ「日韓、とも	陸・韓国経済交流会議」について日韓経済協
АЈЕС	(b)韓国	・11 月 2 日(火)の第 53 回 日韓経済人会議(主催:	待しつつ、環境が整った時点で「第 20 回北
北経連	(1) +45 =	案を検討。	とから、日韓外交関係が健全化することを期
		・環境が整った時点で韓国側と協議の上、具体的な実施	・日韓の貿易・投資関係は緊密な関係にあるこ
		新領者:1ecilio freilus nato rank rvt. Ltd. 参加者:96 名 (内、発表者・事務局 14 名)	
		<另一部>クシャフート州における店動稲川 講演者:Techno Trends Auto Park Pvt. Ltd.	
		Ltd. <第二部>グジャラート州における活動紹介	
		講演者:Toyota Tsusho India Pvt.	
		<第一部>駐在員が見るインドの状況	
		【演題】「インドビジネスの可能性」	
		講演者:株式会社 伊藤忠総研	
		る中国経済」	
		<第二部>「消費主導へのソフトランディングを図	
		スカー・ログ・エ国グラコ 講演者:上海伊藤忠商事有限公司	
		【演題】「中国の最新情勢」 <第一部>「中国の今」	
		催した。 【注題】「中国の具芸機熱」	
		現地情勢報告セミナー」下記要領にてオンライン開	
		・2022年2月15日(火)13時30分より「第2回海外	
		参加者:77名(来場 12名、オンライン 65 名)	開催予定。
		三井物産(ハノイ)	インドを豊田通商・豊田通商インディアにて
		II.「任日間よるペトノムが抱える課題」 講演者:三井物産戦略研究所(東京)・ベトナム	「第2回海外現地情勢報告セミナー」開催予定。 対象国中国を伊藤忠総研・上海伊藤忠商事、
		講演者:三菱商事(東京)・韓国三菱商事(ソウル) Ⅲ.「注目高まるベトナムが抱える課題」	
		方」 舞踏来 二苯辛克 (古宝)、楚国二英辛克 (ソカッ)	あった。
		I.「半年後に迫る大統領選挙の焦点と日韓関係の行	
AJEC		した。	であった。また、次回のセミナー対象国とし
北経連	・海外現地情勢報告セミナー	セミナー」を下記要領にてオンライン併催で開催	発信は大変有意義であった」との評価が大勢
		・9 月 17 日(金) 13 時より「第 1 回海外現地情勢報告	・事後アンケートでは「現地からの生の情報

3. 北陸企業の「ダイバーシティ&インクルージョン」ブランド化の推進

北経連 第五次中期 アクションプラン 実施項目(2021 年度~ 2025 年度)	事業主体	2021 年度事業計画	実施状況	評価・方向性	
(3)高度外国人材(外国 人留学生等) および 特定技能外国人労働 者の受入		(a)高度外国人材(留学生)に関する先行研究調査を踏まえ、留学生のニーズ等、最新状況把握・北陸地域の大学事務局(留学生就職担当事務局)等からの情報収集・意見交換	○(C)で記載の「外国人留学生と留学生OBとの意見交換会」開催(11月15日)にあたり、出席大学(5大学)より、①留学生の状況、②就職状況、③就職にあたっての課題、④就職支援活動等について情報収集・12月17日、大学事務局と意見交換。留学生では、北陸、北陸以外といった地域事情ではなく、「仕事ありき」で就職が決まっている学生がいること。北陸はメーカー、ものづくり企業が多いが、情報系の企業、情報、IT、ソフトウェアの求人が少ないこと。文系の学生は、そもそも求人が少ないことなど、現状について情報提供があった。また、留学生が北陸の企業に直に触れる機会を創出してほしいとの要望があった。	での取り組み状況について状況理解。	
	AJEC	(b) 留学生受入に関する企業事例集の作成及び情報発信 ・Warm TOPIC (北陸 AJEC 機関誌)、中部経産局調査(海外展開促進調査)等で協力いただいた企業からの情報収集・意見交換(留学生OBの状況、企業側の育成方針、留学生の今後の採用等)・Warm TOPIC 等で企業事例集を紹介。特に、企業側の留学生採用に関する理解促進を図る。	○Warm TOPIC で留学生OBに関する記事を掲載 ・Vol. 159 (2021 年 5/6 月号、4 月発行) (㈱東振精機 候 少麗(こう しょうれい)氏 中国 2014 年入社 ・Vol. 161 (9/10 月号、8 月発行) (㈱小矢部精機 馬 林 (ま りん) 氏	・留学生OBについて継続的に掲載。 ・現状、留学生OBをメインに紹介しているが、企業側の採用・育成方針等についても、より詳細に掲載していくことで進めることとしたい。 ・留学生を採用する企業にとって、課題解決のための一助となるような内容も盛り込み、留学生採用企業の底辺拡大を図る。(留学生採用にあたっての抵抗感を下げることのできるような内容に) ・企業事例集については、過去にWarm TOPICに掲載された留学生OBの記事を中心に、ご本人の最新状況等も踏まえ、集合冊子を制作することで検討。	

		㈱のうか不動産 ナビル コーネリス	
		マレーシア 2020 年入社	
	(c) 留学生OBと現役留学生との情報共有の場の	○「外国人留学生、留学生OBとの意見交換会」開催	・今回の意見交換会は、当初、情報収集の一環
	構築	・主催:北経連、北陸 AJEC、	として進めていたが、開催することで、留学
北経連	・Warm TOPIC 等で過去に取り上げた留学生OB	北陸未来共創フォーラム	生、留学生OB、大学事務局、企業 4 者間
АЈЕ		※北陸未来共創フォーラム	の相互理解を深めることができ、小さいなが
	・留学生OBと現役留学生との懇談会等の開催	北陸地域の 4 国立大学を中心とした産官 学金でもって構成	らも出席者の間でのネットワークが構築で
		北陸の経済・産業の活性化、人材育成・地 域定着を積極的に推進	きたものと思料。
		留学生・高度専門性を持つ外国人人材の活	・会合、セミナー等の場で紹介するなどして、
		用・定着を図ることを事業の目的の 1 つ	留学生採用の機運醸成、採用企業の底辺拡大
		・日時:11/15 (月) 10:00~12:00	を図っていく。
		第1部 グループ① (留学生と留学生OB)	
		グループ② (大学事務局と企業)	・次年度、意見交換会、あるいはセミナー(基
		第2部 全体	調講演+パネルディスカッション) のような
		場所:金沢ニューグランドホテル	形で開催するか検討。
		・テーマ:「北陸の企業に留学生が就職するための課	・より深い議論ができるよう、小グループでの
		題とポイント」	開催も選択肢の1つ。
		・出席大学:富山大学、金沢大学、北陸先端大、	
		北陸大学、福井大学	・また、留学生、企業等の方には、より多くの
		・出席企業:小矢部精機、	方に参加いただける形(オンラインも含め)
		金沢アドベンチャーズ、	での開催を検討。
		東振精機、北菱電興、日華化学	・出席者の交流会についても検討。
		・コーディネーター:	
		菅原純平氏(菅原行政書士事務所 中誌取26元2書上)	
		申請取次行政書士) 佐藤智哉氏(金沢大学国際機構准教授)	
		佐藤省成八(金八八子国际惯件框刻汉)	
		 ○会員企業へのフィードバックを目的に、当日の状況	
		等について、Warm TOPIC Vol. 164 (3/4 月号、2 月発	
		行)にて記事掲載	
	(d)「かがやき・つなぐ」北陸・信州留学生就職促	○「かがやき・つなぐ北陸・信州留学生就職支援 PG PG	・留学生就職支援のため協力対応を継続
	進プログラムへの協力	統括推進会議・推進協議会合同会議、	
	・留学生のインターンシップ受入れ相談等への	コンソーシアム総会」	
	対応	・11月22日、ホテル日航金沢	
	(会員企業への周知、インターンシップ受入れ依		
北経道		〇北陸・信州 留学生キャリア形成・定着促進コンソー	
AJE	EC	シアム(仮称)」設立準備委員会へ参加	

		「みがめも、oわぐDC」の依然事業	
		・「かがやき・つなぐ PG」の後継事業	
		・2月1日、第5回準備委員会	
		金沢大学、信州大学の事務局より、北陸地域と信州	
		地域の連携はとりつつも、地域性の尊重、効率化と	
		いった観点から、実務的に北陸地域と信州地域の 2	
		つの地域に分けることについて提案あり。	
		- →準備委員会メンバーに了解される。 	
		あわせて、北陸地域は、2021 年度に立ち上がった「北	・今後は、「北陸未来共創フォーラム」の「人材
		陸未来共創フォーラム」の分科会の中に組み込まれ	流入・地域定着分科会」の中で、留学生の北
		ることについても提案あり	陸地方への呼び込み・定着について議論等さ
		→準備委員会メンバーに了解される。	れていくこととなり、引き続き協力していく。
	(e)特定技能外国人労働者に関する情報収集	○12月13日開催の北陸 AJEC の企画部会にて講演	・会員企業における「特定技能外国人」への理
	・全国大での動向、受入れ実績に関する情報収集	• 菅原純平氏(菅原行政書士事務所 申請取次行政書士)	解促進を図る。
AJEC	・北陸地域での動向把握	│ ・演題 「北陸における特定技能外国人の受入れと今後 │	・引き続き、全国大、北陸地域での動向把握に
ū		の展望」	努めていく。
		○Warm TOPIC Vol. 164 (3/4 月号、2月発行)にて講演	
		録掲載	

2021年度 決算報告書

1. 貸借対照表 2022年3月31日現在

(単位:円)

借	方	貸 方		
科 目	金 額	科 目	金 額	
現金•預金	53,692,971	西経協総会引当金	3,500,000	
敷金(北国不動産)	1,496,480	創立60周年事業引当金	4,000,000	
		情報機器整備引当金	4,000,000	
		退職給与引当金	1,827,064	
		敷金(北国不動産)	1,496,480	
		預り金	81,331	
		次年度繰越金	40,284,576	
合計	55,189,451	合計	55,189,451	

2. 収支計算書 2021年4月1日から2022年3月31日まで

(単位:円)

借	方	貸 方		
科 目	金 額	科 目	金 額	
会費収入	86,910,000	事業費	40,199,683	
協力金	700,000	会議費	3,844,737	
雑収入	206,886	人件費	9,598,863	
		事務費	19,060,968	
		引当金	2,900,000	
前年度繰越金	28,071,941	次年度繰越金	40,284,576	
合計	115,888,827	合計	115,888,827	

2021年度 北経連 収支

(収入の部) (単位:円)

	2021年	2021年度		按 亜
	予算額	決算額	差引	摘要
会費	87,740,000	86,910,000	▲ 830,000	
協力金	700,000	700,000	0	石川県商工会議所連合会から
雑収入	600,000	206,886	▲ 393,114	各種会合交通費謝金等
収入合計(A)	89,040,000	87,816,886	▲ 1,223,114	

(支出の部) (単位:円)

		2021年	F度		摘	要	
		予算額	決算額	差引	(万円未満	り捨て)	
事業費		53,450,000	37,571,453	▲ 15,878,547		予算	決算額
					· 総合対策委員会	480万円	438万円
					・人財活躍推進委員会	480万円	123万円
					・社会基盤委員会	280万円	182万円
	委員会活動費	24,000,000	13,786,225	▲ 10,213,775	・新たな価値創出委員会	440万円	275万円
					・観光委員会	440万円	279万円
					・国際委員会	240万円	57万円
					組織基盤委員会	40万円	21万円
					• 会員懇談会等	330万円	251万円
					・他経済団体との懇談会等	620万円	454万円
	連携活動費	29,450,000	23,785,228	▲ 5,664,772	・行政との懇談会	230万円	43万円
					・関係団体への支援	1,125万円	1,107万円
					・その他事業費	640万円	522万円
会議費	Ì	2,500,000	3,844,737	1,344,737			
人件費	Ī	9,600,000	9,598,863	▲ 1,137			
事務費	- -	22,300,000	21,689,198	▲ 610,802			
支出合	計(B)	87,850,000	72,704,251	▲ 15,145,749			
単年度	E収支(A-B=C)	1,190,000	15,112,635	13,922,635			

(剰余金の部) (単位:円)

(+11)						
	2021年	2021年度		摘要		
	予算額	決算額	差引	间	女	
前年度繰越金(D)	28,071,941	28,071,941	0			
剰余金(C+D=E)	29,261,941	43,184,576	13,922,635			
引当金(F)	2,900,000	2,900,000	0	・創立60周年事業引当金 ・西経協総会引当金 ・退職給与引当金 ・情報機器等整備引当金	100万円 70万円 20万円 100万円	100万円 70万円 20万円 100万円
繰越金(E-F)	26,361,941	40,284,576	13,922,635		·	

引当金残高 期首 期末
- 創立60周年事業引当金 3,000,000円 4,000,000円
- 西経協総会引当金 2,800,000円 3,500,000円
- 退職給与引当金 1,627,064円 1,827,064円
- 情報機器等整備引当金 3,000,000円 4,000,000円 計 10,427,064円 13,327,064円

監查報告書

2021年4月1日から2022年3月31日に至る期間における、 北陸経済連合会の決算書を監査致しました結果、正当かつ妥 当であることを認めます。

2023年 5月 9日

北陸経済連合会

監 事

寺林



小寺 啓一

竹中 博康